



Memòria
Institut Català de la Salut

Gerència Territorial
Lleida

2010



Enric Argelagués Vidal
Director gerent de l'ICS

Un any més, tinc la satisfacció de presentar-vos la *Memòria d'activitats*. Com bé sabeu, durant el 2010 hem finalitzat la implementació del projecte ARGOS als vuit hospitals de l'ICS. Aquest model de treball comú per a totes les àrees d'activitat ens ha permès disposar de la història clínica electrònica única per a cada pacient, l'estandardització dels processos i la pràctica clínica, la prescripció electrònica assistida, i el diagnòstic per la imatge accessible des de qualsevol centre d'atenció primària o hospital.

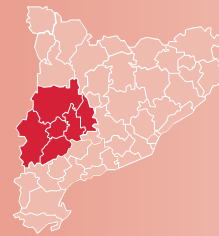
Vull destacar el compromís i l'esforç de tots els col·lectius professionals implicats com a elements clau per assolir l'èxit d'aquest projecte tan complex, que va néixer l'any 2006 amb l'objectiu de garantir la sostenibilitat del sistema públic de salut a través de la millora de l'eficiència i la qualitat assistencial.

M'agradaria fer esment també a la consolidació del model d'autonomia de gestió, que ja té 87 equips d'atenció primària integrats, 77 dels quals ho han fet durant el 2010. En aquests mesos, l'ICS també ha fet un pas molt important per consolidar-se com una organització compromesa amb el desenvolupament sostenible a través de l'elaboració del Pla estratègic de responsabilitat social corporativa 2010-2014.

Amb el repàs de tota l'activitat portada a terme durant l'any 2010 volem retre comptes a la ciutadania i, alhora, deixar constància de la feina feta pels milers de professionals compromesos, motivats i altament qualificats que cada dia treballen per donar resposta a les necessitats de salut de la ciutadania i per garantir un sistema sanitari públic de la màxima qualitat.



L'ICS a Lleida



La Gerència Territorial Lleida de l'ICS gestiona 21 dels 23 EAP de la Regió Sanitària i l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova, hospital de referència per a les regions sanitàries Lleida i Alt Pirineu i Aran així com per a la Franja de Ponent aragonesa.

Prop de 2.900 professionals atenen les necessitats assistencials de 425.000 habitants en 21 centres de salut, un centre d'especialitats i més de 170 consultoris locals, així com a l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida, on es formen 150 metges residents.

L'ICS a Lleida és el principal proveïdor de serveis sanitaris del Departament de Salut i manté aliances estratègiques amb Gestió de Serveis Sanitaris, l'altra empresa pública de serveis sanitaris en el territori, amb la qual explota conjuntament alguns serveis. També desenvolupa activitats de col·laboració amb els hospitals comarcals del Pirineu que inclouen el suport formatiu, la interconsulta i l'activitat presencial.

Municipis	231
Població de la Gerència Territorial	342.159
Població de referència de l'Hospital	425.583
Professionals	2.833
Pressupost	222.891.835,04 euros

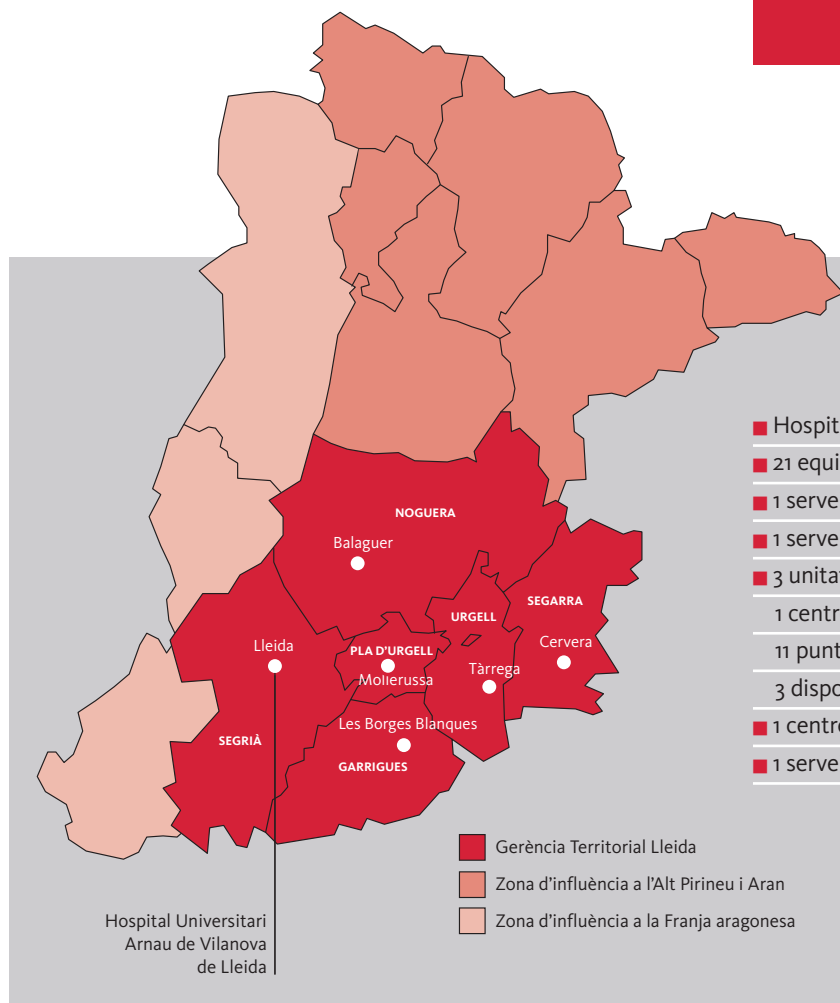
L'activitat d'un dia

Hospital (inclou atenció especialitzada)

64	altes
46	intervencions quirúrgiques
243	urgències
1.281	consultes externes
98	sessions d'hospital de dia

Atenció primària (visites)

4.998	Medicina de família
837	Pediatria
4.024	Infermeria
234	Odontologia
67	Treball social
1.071	Atenció continuada



- Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida
- 21 equips d'atenció primària
- 1 servei de laboratori territorial
- 1 servei de diagnòstic per la imatge
- 3 unitats d'atenció continuada i urgències de base territorial (ACUT)
- 1 centre d'urgències d'atenció primària (CUAP)
- 11 punts d'atenció continuada (PAC)
- 3 dispositius aïllats / muntanya
- 1 centre d'especialitats extrahospitalàries
- 1 servei d'atenció a la salut sexual i reproductiva (ASSIR)

- Gerència Territorial Lleida
- Zona d'influència a l'Alt Pirineu i Aran
- Zona d'influència a la Franja aragonesa

Hospital Universitari
Arnau de Vilanova
de Lleida

Activitat assistencial a l'atenció primària

Activitat			
	SAP Lleida Ciutat-Segrià-Garrigues	SAP Pla d'Urgell-Noguera-Segarra-Urgell	Total
Visites EAP	1.356.982	1.152.748	2.509.730
Medicina de família	680.512	554.062	1.234.574
Al domicili	13.064	13.995	27.059
Al centre	667.448	540.067	1.207.515
Pediatría	119.096	87.672	206.768
Al domicili	110	28	138
Al centre	118.986	87.644	206.630
Infermeria	517.794	476.189	993.983
Al domicili	23.810	27.870	51.680
Al centre	493.984	448.319	942.303
Odontologia	30.259	27.634	57.893
Al domicili	—	—	—
Al centre	30.259	27.634	57.893
Treball social	9.321	7.191	16.512
Al domicili	999	541	1.540
Al centre	8.322	6.650	14.972
Visites CUAP	190.290	200.785	391.075
Al domicili	178.667	186.541	365.208
Al centre	11.623	14.244	25.867
Visites especialistes	36.315	—	36.315
Visites ASSIR	19.079	—	19.079
Proves diagnòstiques	13.794	27.089	40.883
Radiologia	3.699	23.284	26.983
Gabinets	9.872	3.771	13.643
Medicina nuclear	223	34	257

Font: SIAP / SIAH – SAP.

Les proves diagnòstiques només inclouen les dades dels productes intermedis matriculats contractats externament, tant de proves facturables com no facturables.

Despesa farmacèutica					
	Import líquid (variació 2010/2009)	RCA	Import líquid/ assegurats	Receptes (variació 2010/2009)	Import líquid/ recepta
SAP Lleida Ciutat-Segrià-Garrigues	44.778.634 (1,60%)	202.736	220,87	3.397.844 (4,00%)	13,18
SAP Pla d'Urgell-Noguera-Segarra-Urgell	37.826.274 (-0,38%)	143.723	263,19	2.838.559 (1,11%)	13,33
Total	82.604.908 (0,89%)	346.459	238,43	6.236.403 (2,83%)	13,25

En euros.

Font: Unitat de Farmàcia de la Regió Sanitària Lleida.

Recepta electrònica		
	Receptes (% receptes electròniques/total receptes)	Despesa recepta electrònica (% receptes electròniques/total receptes)
SAP Lleida Ciutat-Segrià-Garrigues	2.153.078 (63,37%)	30.272.255 (67,60%)
SAP Pla d'Urgell-Noguera-Segarra-Urgell	1.712.975 (60,35%)	25.282.770 (66,84%)
Total	3.866.053 (61,99%)	55.555.025 (67,25%)

En euros.

Activitat assistencial a l'atenció hospitalària

Activitat d'hospitalització

	Total	% variació 2010/2009
Llits disponibles	454	4,4
Altes	26.969	-1,4
Altes convencionals	23.181	-2,2
Altes CMA	3.788	3,8
Urgències de més de 24 hores	561	-
Altes totals (més urgències >24 h)	27.530	0,6
Estades consumides a l'alta	141.164	-4,4
Estada mitjana	6,09	-2,2
Índex d'ocupació	85	-7,9
Hospitalització domiciliària	924	-6,8

Activitat quirúrgica

	Total	% variació 2010/2009
Intervencions convencionals programades	3.953	-5,8
Intervencions convencionals urgents	3.209	-1,5
Intervencions CMA	3.679	0,8
Cirurgia major	10.841	-2,3
% CMA/total intervencions	33,94	3,2
Cirurgia menor ambulatoria	6.047	61,4

Activitat de l'hospital de dia

	Total	% variació 2010/2009
Sessions	24.232	4,3

Activitat de diagnòstic per la imatge

	Total	% variació 2010/2009
Radiologia general	83.906	12,56
Ortopantomografies	532	-34,8
Proves digestives	561	-23,78
Urografies	440	-21,15
Histerosalpingografia	167	15,97
TC	14.613	7,24
Mamografies + esterotàxia	3.497	15,99
Ecografies	8.177	11,51
Altres	19	-53,66
Total	111.912	11,01

Activitat de consultes externes

	Total	% variació 2010/2009
Consultes externes hospital	209.343	-28,4
Primeres visites	65.039	-1,7
Visites successives	144.304	-36,2
Consultes externes de primària	107.092	75,7
Primeres visites primària	56.967	96,5
Visites successives primària	50.125	56,8
Consultes externes hospital i primària	316.435	-10,4
Índex de reiteració	1,59	-41,2

Font: SIAP / SIAH - SAP.



Activitat d'urgències

	Total	% variació 2010/2009
Urgències sense hospitalització	73.208	-3,8
Urgències amb hospitalització	15.595	5,1
Urgències	88.803	-2,4
Urgències de més de 24 hores	561	0
% d'ingressos urgents	72	1
Pressió d'urgències	65,54	3,4
Urgències/dia	243	-2,4
Temps de permanència de les urgències sense ingrés (hores)	1,41	-67,3

Font: SIAP / SIAH - SAP.



Activitat de telemedicina

	Total	% variació 2010/2009
Consulta telefònica malalt	2.050	54
Consulta a distància (sense malalt)	37	0
Total telemedicina	2.087	56,8

Font: SIAP / SIAH - SAP.



GRD més freqüents

GRD	Descripció	Altes	Estada mitjana	Pes mitjà
373	Part vaginal sense diagnòstic complicat	2.085	2,6	0,58
629	Nounat normal >2.499 g, sense intervencions significatives	841	2,9	0,24
039	Intervencions sobre cristal·lí, amb vitrectomia o sense	763	0,1	0,92
541	Pneumònia simple i altres trastorns respiratoris, excepte bronquitis i asma, amb c. o c. majors	702	8	2,34
371	Cesària, sense c. o c.	552	3,7	0,87
127	Insuficiència cardíaca i xoc	511	5,5	1,42
381	Avortament amb raspat o histerotomia	482	0,7	0,59
088	Malaltia pulmonar obstructiva crònica	473	6	1,15
359	Intervencions d'úter i annexos per carcinoma <i>in situ</i> i malalties no malignes, sense c. o c.	413	1,7	1,10
372	Part vaginal amb diagnòstic complicat	399	3,2	0,70

Font: SIAP / SIAH - SAP.

Innovació i millores assistencials

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

Es potencia el Servei de Cirurgia de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

L'Hospital Universitari Arnau de Vilanova ha renovat el Servei de Cirurgia Digestiva amb la incorporació del Dr. Jordi Olsina com a cap de servei i de nous membres. Amb aquesta ampliació, l'Hospital –l'únic gran hospital públic d'aquesta regió, que té uns 500.000 habitants– podrà cobrir totes les necessitats de la població de la província de Lleida.

Un gran nombre de pacients que havien de ser tractats de patologies digestives complexes es derivaven a Barcelona (intervencions, controls, quimioteràpies), amb el problema que això representava per a les famílies i els pacients, i l'alt cost sanitari que tenien els trasllats i les exploracions.

Des del 2010, el Servei de Cirurgia ha assumit tota la patologia que genera l'Hospital i la seva gran àrea d'influència, ha assumit múltiples programes de cirurgia avançada, cirurgia hepatobiliopancreàtica, cirurgia laparoscòpica avançada, cirurgia per port únic, hospitalització a domicili quirúrgic, ingressos el mateix dia... El seu funcionament per unitats de patologia, la presa de decisions multidisciplinàries en comitès de tumors i la incorporació al centre de nous professionals amb formació específica ha permès assolir aquest repte.

En l'actualitat, el Servei de Cirurgia dóna atenció a tota la patologia hepàtica, biliar i pancreàtica de la regió. Tots els membres de l'Hospital han participat en aquest esforç, la direcció gerència ha apostat per les inversions necessàries i els serveis de l'Hospital han crescut amb el Servei de Cirurgia, així com l'equip d'infermeria quirúrgica, auxiliars, zeladors,... que han hagut d'iniciar-se en noves tècniques com-

plexes. Durant el 2010 s'han fet 40 hepatectomies obertes i laparoscòpiques, 25 pancreatectomies, 57 resecions rectals per laparoscòpia, i s'ha iniciat la cirurgia per port únic en apendicectomies i colecistectomies. Una altra gran millora s'ha evidenciat en la millora de la capacitat resolutiva en les guàrdies de cirurgia.

L'Hospital Universitari Arnau de Vilanova, per la seva situació geogràfica, és el centre de referència de tots els hospitals de la regió de Lleida i ciutat, i necessita professionals de primer nivell per assistir als nombrosos politraumatismes de la regió i les seves patologies quirúrgiques urgents. Els directes beneficiaris han estat molts pacients que són atesos a la seva ciutat o província amb la mateixa qualitat que atenem els nostres pacients als hospitals d'origen.

Es posa en marxa el projecte ARGOS, amb la tecnologia SAP assistencial i de gestió

L'Hospital Universitari Arnau de Vilanova va posar en marxa el passat 28 de maig el sistema informàtic SAP, amb l'objectiu de millorar la prestació de serveis i facilitar eines de treball avançades i innovadores als seus professionals.

Amb la iniciativa d'implantar un nou disseny tecnològic de gestió clínica i de pacients, el projecte ARGOS implica la reenginyeria dels processos i la implantació de sistemes de gestió basats en el programa SAP.

L'aplicació, per la seva banda, permet reduir un gran nombre de tasques administratives, aporta avantatges als professionals facultatius, agilitza la tasca d'infermeria i gestió, i ofereix diversos beneficis a la població.

Un dels elements més importants del projecte ARGOS és la història clínica electrònica, que passa a estar a dispo-



sició de tots els professionals del centre amb accés autoritzat a les dades dels usuaris, així com la digitalització de les imatges radiològiques.

Un valor afegit que aporta ARGOS és la interconnexió de sistemes informàtics. Al final de 2010 l'Arnau de Vilanova disposa d'interconnexió amb els sistemes departamentals de farmàcia (Silicon) i infermeria (Gacela Care), els d'atenció primària (ECAP i SIAP), amb la història clínica compartida de Catalunya i amb els registres d'assegurats del CatSalut, entre d'altres. Això permet millorar els fluxos administratius i d'informació clínica entre els diferents àmbits i professionals que atenen les persones de la Regió de Lleida.

La fase prèvia a la implantació ha estat la formació, una etapa molt important on tots els professionals han pogut aprendre i aprofundir els seus coneixements en SAP.

Projecte d'autonomia de gestió dels equips d'atenció primària (EAP)

El projecte d'autonomia de gestió dels equips d'atenció primària (EAP) de l'ICS té com a objectiu fonamental introduir una nova cultura en els equips assistencials que –mitjançant més autonomia i responsabilització en la gestió per part dels mateixos professionals implicats– aconseguixi l'excel·lència clínica, amb més satisfacció de ciutadans i professionals i millor utilització dels recursos.

L'any 2009 es van seleccionar deu EAP que van participar en l'experiència demostrativa per a la seva validació i posada en marxa, entre els quals hi havia l'EAP Lleida 3 (Eixample).

Durant l'any 2010 s'han incorporat voluntàriament sis EAP més de Lleida: l'EAP Lleida 2 (Primer de Maig), l'EAP Lleida 5 (Cappont), l'EAP Lleida 6 (Bordeta-Magraners), l'EAP La Granadella, l'EAP Seròs i l'EAP Artesa de Segre.

A més de la gestió de les DPO i de l'establiment d'un incentiu grupal lligat a resultats de l'acord de gestió, hi ha altres mecanismes d'incentivació com el fet de poder gestionar la totalitat de l'assignació pressupostària amb possibilitat d'intercanviar pressupost entre partides (capítol I, jornada complementària, hores extraordinàries dels administratius, formació, etc.) i també incentius no econòmics (formació, flexibilitat horària, etc.).

Durant els anys 2009 i 2010 els EAP han elaborat un pla funcional per adaptar el seu funcionament al nou model organitzatiu i s'han dut a terme cursos de formació en lideratge i conducció d'equips, tècniques de negociació, gestió de conflictes i qualitat. Amb aquesta formació s'han dotat els equips directius d'eines de gestió per liderar els seus equips.

Durant l'any 2010, com a novetat, l'EAP Lleida 3 (Eixample) ha introduït en el seu acord de gestió la coresponsabilització en la despesa màxima

assumible (DMA) de farmàcia en un 20% de risc.

Paral·lelament, des del Departament de Salut s'està avaluant l'eina d'acreditació dels equips d'atenció primària, en la qual han participat l'EAP Artesa de Segre i l'EAP Lleida 3 (Eixample).

En aquesta línia, durant l'any 2010 tots els equips han començat a treballar els plans de qualitat amb l'eina d'autoavaluació que se'ls ha facilitat per prioritzar plans de millora. I durant el 2011 s'han format les comissions de qualitat de cada equip per treballar els projectes de millora.

S'inaugura el nou CAP de Les Borges Blanques

La consellera de Salut va inaugurar el nou Centre d'Atenció Primària Les Borges Blanques. L'edifici té una superfície de 2.213 m² i dona servei a més de 16.740 usuaris de setze municipis diferents, tot i que els consultoris locals continuen amb la seva tasca.

En aquest nou centre s'integren el servei d'urgències, quatre consultes de pediatria, sis consultes de medicina general, una zona de personal de transport sanitari, una sala polivalent, consultes d'odontologia i, com a novetat, les àrees de rehabilitació, salut pública i salut mental i, a partir de gener de 2011, el nou servei de radiologia bàsica.

Es completa la primera fase de l'ampliació del CAP de Cervera

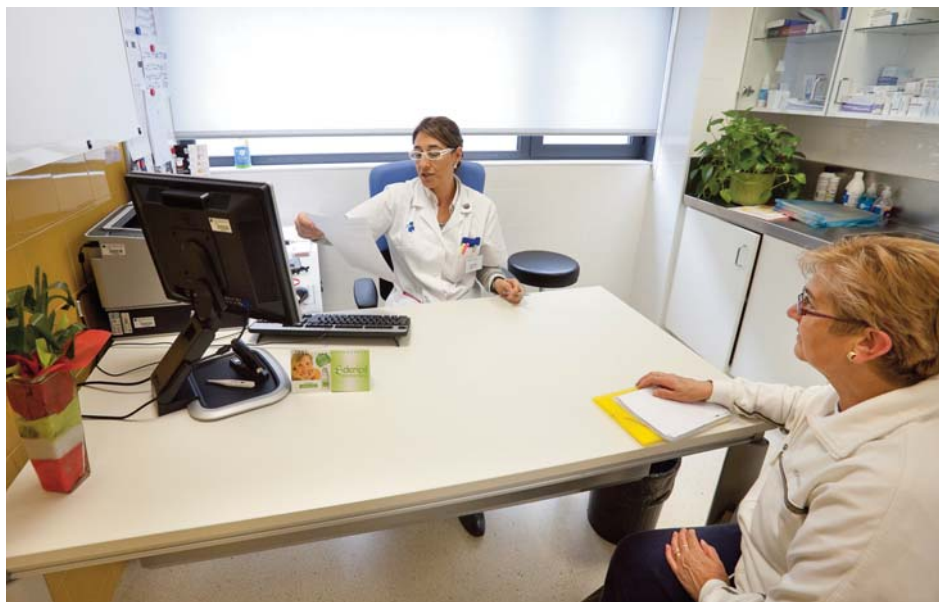
La consellera de Salut va visitar les noves instal·lacions en un recorregut que va finalitzar a la sala d'Educació, on es va dur a terme un acte en memòria del Dr. Fernando Marquès. El Dr. Marquès va ser un metge molt reconegut, va viure la medicina i la docència, va ensenyar a molts alumnes d'infermeria de la Universitat del Bages (Manresa) i també va ser director de l'EAP.

S'obren dos nous consultoris a Aitona i a Castelló de Farfanya

El consultori local d'Aitona (que pertany a l'ABS de Seròs) té 284,63 m² construïts, dividits en l'àrea d'entrada, l'àrea d'atenció a l'usuari individualitzada, la d'administració i un arxiu mèdic. En total, el centre disposa de cinc consultes: dues de medicina de família, una d'infermeria, una polivalent i una d'atenció continuada.

El centre té serveis adaptats i una entrada posterior per a ambulàncies i vehicles especials, i ha incrementat la superfície, el nombre de consultes, les sales d'espera i la lluminositat de totes les dependències.

El Consultori de Castelló de Farfanya pertany a l'ABS Balaguer i té una població de referència de 564 habitants.



L'Atenció Primària Lleida utilitza Skype, un *software* que permet comunicacions de text, veu i vídeo a través d'internet

Al final del 2010 es va començar a utilitzar l'Skype en les sessions clíniques que s'organitzen en la formació dels residents. L'Skype és una eina de comunicació que permet interactuar des dels diversos punts de connexió a la sessió, i compleix el doble objectiu de crear un espai comú d'intercanvi atesa la dispersió de centres docents i facilitar als residents espais per fer sessions conjuntes amb interrelació amb els tutors.

Una altra eina que s'utilitza en aquestes sessions és Google Documents, a través del qual els assistents poden

visualitzar les presentacions mitjançant una carpeta compartida on els organitzadors de les sessions les han penjat prèviament.

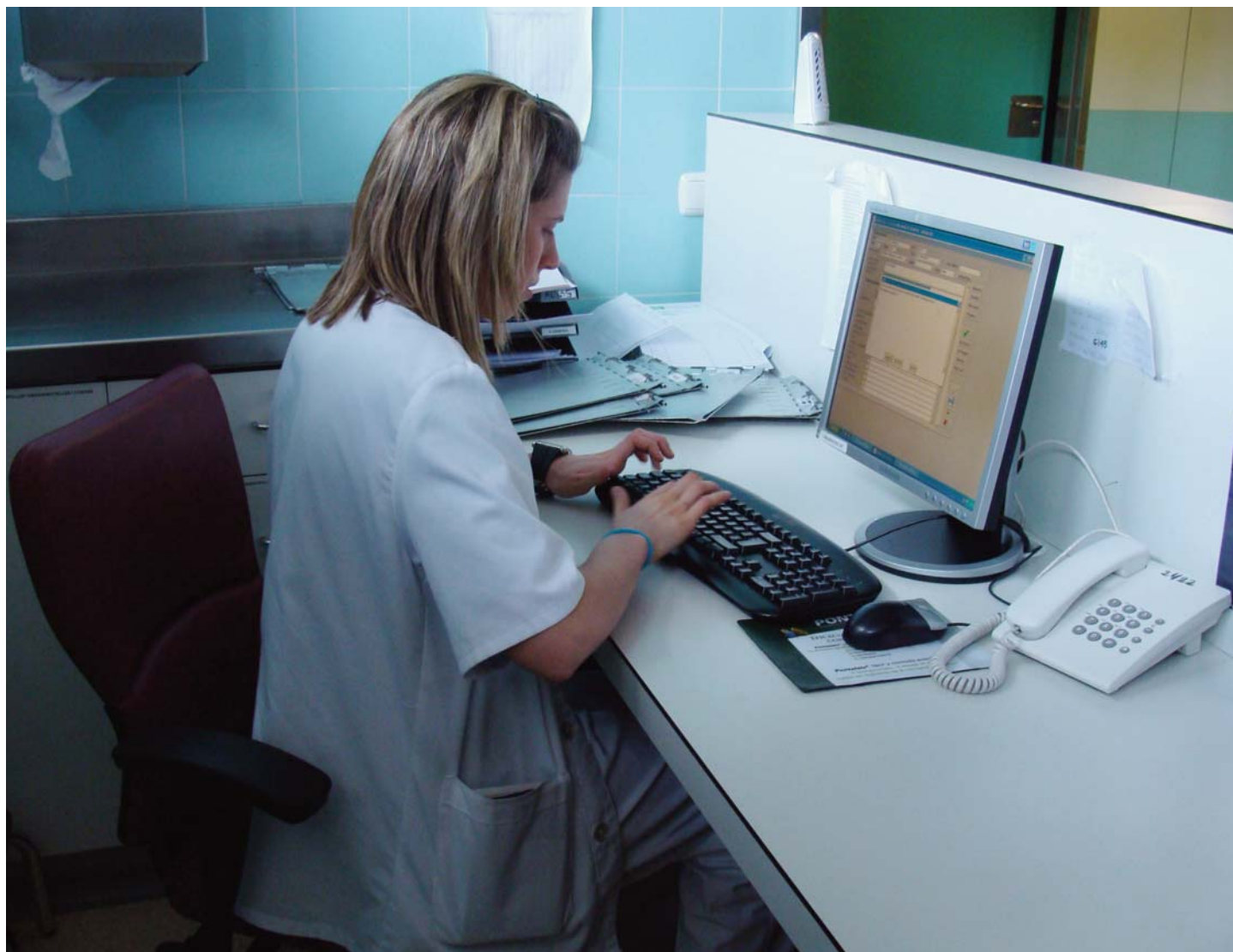
Experiències virtuals d'èxit a Lleida: EndoBlocLleida i PneumoBloc, dues plataformes en línia de pràctica clínica

La comunitat virtual EndoBlocLleida acull 130 professionals sanitaris de la Gerència Territorial Lleida que treballen des de 2009 en diferents plataformes (SharePoint, Joomla i e-Catalunya) amb el Servei d'Endocrinologia i Nutrició de l'Hospital Arnau de Vilanova com a referent. Els objectius principals són millorar l'atenció al pacient endocrinològic en el territori

de Lleida i optimitzar la gestió dels recursos sanitaris en aquesta especialitat i territori.

D'altra banda, gràcies a aquesta eina s'aconsegueix establir vincles professionals estables entre els especialistes de l'Arnau de Vilanova i els professionals dels CAP de referència; unificar protocols, guies clíniques i procediments, per a una millor coherència en el tractament d'aquestes patologies, i crear un entorn de formació contínua basada en la comunicació i la discussió entre professionals.

Amb els mateixos objectius però en l'especialitat de pneumologia ha nascut a final de 2010 la comunitat virtual PneumoBloc, que té les següents seccions: consultes, fòrum, e-Documents, e-Wiki, e-Imatges i e-Blog.



Qualitat

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

L'Hospital Arnau de Vilanova i l'Hospital de Santa Maria promouen l'alimentació mediterrània i l'activitat física entre els seus treballadors i usuaris

Els dos hospitals de Lleida són els primers equipaments de la ciutat que reben l'acreditació AMED i apliquen el projecte ESCALES.

El projecte AMED, dissenyat pel Departament de Salut, consisteix a identificar i acreditar els establiments que ofereixen opcions d'alimentació mediterrània per als seus clients.

El projecte ESCALES forma part del Pla Integral per a la Promoció de la Salut mitjançant l'Activitat Física i l'Alimentació Saludable (PAAS). Es tracta de convertir l'entorn laboral en un lloc



idoni per incorporar l'activitat física a la vida diària. La finalitat d'aquest projecte és assolir i mantenir un bon nivell de salut.

El treball conjunt entre l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova i l'Hospital de Santa Maria, CLECE (empresa gestora dels menjadors laborals), el Departament de Salut i la Fundació Dieta Mediterrània ha fet possible aquest èxit.

Premi TOP 20 a la gestió hospitalària

L'Hospital ha estat reconegut per tercer any consecutiu amb el Premi TOP 20 dins la categoria d'hospitals de referència. El programa Hospitals TOP 20, organitzat per l'empresa de serveis d'informació sanitària Iasist, premia els centres hospitalaris que han assolit un millor resultat en índexs d'avaluació de la qualitat i l'eficiència.

Atenció primària

S'avalua la qualitat organitzativa de 7 EAP

Des del segon semestre del 2010, i amb l'objectiu general d'impulsar un pla de qualitat en els EAP d'autonomia de gestió, s'ha dut a terme l'avaluació de la qualitat organitzativa de 7 EAP de l'Àmbit. L'avaluació ha permès als equips identificar els punts forts i

establir objectius de millora de les deficiències detectades relatives a les dimensions de la qualitat en l'atenció a la salut: efectivitat, competència professional, eficiència, accessibilitat, adequació, satisfacció de pacients i professionals i seguretat del pacient.

La línia de treball endegada ha de generar sensibilitat i cultura de la qualitat a la nostra activitat diària, poten-

ciant la implicació i el compromís de tots els professionals de l'organització amb la millora.

Dos dels EAP d'autonomia de gestió han participat amb el Departament de Salut en el pilotatge del model d'acreditació que aquest està desenvolupant.

Dieta mediterrània

La promoció de l'alimentació saludable (i com a tal de la dieta mediterrània) és una de les actuacions que formen part de les activitats comunitàries que es treballen a tots els EAP de l'Àmbit. Els contextos d'actuació van des dels centres d'ensenyament tant de primària com de secundària fins a les associacions de dones, els casals de gent gran i altres col·lectius, com ara les associacions d'immigrants. Les activitats programades consisteixen en xerrades, publicacions, cunyes a la ràdio, tallers pràctics, contes...



L'Institut de Recerca Biomèdica Lleida (IRB Lleida) pretén aglutinar tota la recerca biomèdica que es fa a Lleida, tant de la Universitat de Lleida com del sistema sanitari. Inclou, per tant, investigadors de la Facultat de Medicina de la Universitat, de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova, de la Direcció d'Atenció Primària Lleida de l'ICS, dels Serveis Territorials de la Conselleria de Salut i de l'Hospital de Santa Maria. A més, interacciona amb el Parc Científic i Tecnològic Agroalimentari de Lleida. L'IRB Lleida aproxima les formes de recerca bàsica, translacional aplicada i clínica epidemiològica en benefici de totes tres. Es tracta d'apropar la recerca bàsica a l'Hospital per crear sinergies amb les altres dues formes de recerca. L'objectiu final és que la recerca biomèdica es traslladi a la pràctica i beneficiï la població.

L'IRB Lleida té més de dos-cents investigadors, la majoria dels quals es dediquen a la recerca a temps complet, mentre que d'altres la compatibilitzen amb la docència (els professors d'universitat) o l'assistència sanitària (els facultatius de l'Hospital). Aquests investigadors s'agrupen en 26 grups de recerca de cinc àrees diferents:

1. Estrès en sistemes biològics. Cinc grups que treballen en recerca bàsica sobre els mecanismes pels quals les cèl·lules pateixen estrès, en models animals (llevats) o humans (malalties degeneratives).
2. Medicina i terapèutica experimental. Sis grups que fan recerca translacional sobre diverses formes de càncer, les malalties del ronyó o la diabetis.
3. Models cel·lulars i moleculars de patologies humanes. Dos grups que fan recerca bàsica sobre els mecanismes de proliferació i mort cel·lular.



4. Neurociència. Set grups que fan recerca sobre el sistema nerviós.
5. Medicina clínica. Sis grups que fan recerca clínica i transnacional en l'aparell respiratori, la mama o els trastorns mentals.

L'IRB Lleida té nou grups en xarxes d'excel·lència (RETICS, CIBER, CAIBER i CONSOLIDER), a part de dos grups clínics associats a RETICS. A més, compta amb dur grups de recerca consolidats per la Generalitat de Catalunya.

Està previst que durant el 2011 s'acabi la primera fase (4.000 m²) d'un edifici de recerca construït per la Universitat de Lleida en el recinte de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova, amb finançament FEDER i de les convocatòries de parcs científics.

Activitat

Articles	187
Factor d'impacte global	807,893
Assaigs nous	35
Assaigs vigents	120
Projectes nous (FIS, MEC)	18
Pressupost en projectes nous	2.167.965,5 euros

Atenció primària

Publicacions

10 articles publicats en revistes indexades nacionals i internacionals, amb un factor d'impacte total de 7,8.

Participació en convocatòries de finançament

- Ajuts de Farmaïndústria a la creació de grups d'excel·lència en l'atenció primària de salut: atorgat al Grup emergent de recerca en Desigualtats en Salut de Lleida (GREDELL). 38.000 euros.
- Ajut a l'impuls d'estratègies de recerca a l'atenció primària mitjançant l'a-

l·liberament d'investigadors: investigador principal del grup GREDELL, fins al 50% de la jornada laboral durant 8 mesos.

- Beca per a la capacitació en investigació i realització del doctorat en atenció primària: atorgada a Lourdes Franco per la seva tesi sobre estrès aculturatiu, xarxa social i depressió en la població immigrada de la comarca de la Segarra. 9.015 euros.
- Ajuts a la recerca en assistència primària de l'IRB Lleida: tres projectes guanyadors, amb 6.650 euros cada un.

- Participació en el CAIBER amb l'assaig clínic sobre l'efectivitat de l'hidròxid de potassi en el tractament del *molluscum* en nens.

Acreditació de grups de recerca

Acreditació del Grup de Recerca en Desigualtats en Salut de Lleida (GREDELL) com a grup emergent per l'IDIAP Jordi Gol.

Suport tècnic a projectes

- 4 tesis doctorals
- 3 diplomes d'estudis avançats

Docència i formació

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

Docència de pregrau

L'Hospital té diversos convenis signats amb universitats i altres centres docents acreditats. Els professionals han col·laborat en les pràctiques d'estudiants de formació universitària i de formació professional.

Estudiants de pregrau formats

Medicina	462
Infermeria	265
Biomedicina	4
Bioquímica	1
Nutrició humana i dietètica	39
Fisioteràpia	3
Teràpia ocupacional	1
Publicitat i relacions públiques	1
Audiovisuals	1
FP professions sanitàries	115
FP professions no sanitàries	3
Total	895

Docència de postgrau

Formació de residents

L'Hospital forma residents en medicina (MIR), farmàcia (FIR), psicologia

(PIR) i també en l'especialitat de llevadores (LLIR).

Especialitats acreditades	25
Residents incorporats 1r any	50
En tràmits per a augment de residents en especialitats ja acreditades	1
Tutors acreditats	46

Cursos de postgrau

Els professionals de l'Hospital han col·laborat en les pràctiques d'estudiants de cursos de postgrau d'infermeria de diferents universitats.

Formació continuada

L'Hospital ha impartit diverses activitats formatives: cursos, tallers, sessions i jornades. La majoria han estat de modalitat presencial, però també s'imparteixen en la modalitat en línia i semipresencial.

Activitat de formació continuada

Activitats formatives	191
Professionals que han realitzat formació	5.973

Estades formatives

S'ha col·laborat en l'actualització de coneixements de dues professores d'instituts d'ensenyament secundari.

Pràctiques tutelades

S'ha col·laborat en la valoració de les competències per a l'homologació en el sistema sanitari espanyol, d'un títol de matrona.

Pràctiques de formació ocupacional

Es col·labora en les pràctiques de cursos a través del Servei d'Ocupació de Catalunya.





Docència

La Unitat Docent de Medicina Familiar i Comunitària ha endegat un projecte per desenvolupar sessions clíniques telemàtiques, amb la finalitat d'atansar els sis centres docents, tres d'urbans i tres de rurals, facilitar un espai formatiu als residents i millorar la comunicació entre els diferents

actors de la comunitat educativa.

S'ha dut a terme la novena Jornada de la Unitat Docent, "Reflexions entorn el model actual de tutorització", amb un total de 45 assistents (tutors/es, directius d'atenció primària i residents convidats). L'avaluació final ha estat excel·lent per part de tots els assistents.

S'han organitzat les XIV Jornades de residents de Medicina Familiar i Comunitària de Catalunya en el marc de la Universitat de Lleida amb el suport i la col·laboració de tutors i residents de la Unitat Docent.

Com a instrument de recent implementació, des de la Unitat Docent de Medicina Familiar i Comunitària de Lleida s'ha iniciat un procés de *self-audit* intern dels mateixos portafolis.

Pel que fa al pla de formació teòrica dels residents, des de la Unitat Docent s'han organitzat activitats formatives que integren el programa de

quatre anys i que han representat al voltant de 150 hores lectives. Així mateix, pel que fa a l'àrea de recerca, s'han elaborat al voltant de 100 treballs científics presentats en diverses jornades i congressos de l'àmbit estatal i de l'estranger.

Formació

Des de l'Atenció Primària Lleida s'han organitzat un total de 361 activitats formatives: cursos, tallers, activitats d'actualització, xerrades, jornades...

Les hores de formació ofertes són més de 6.000, provinents tant de la formació interna com de la formació externa.

Del total de la despesa de formació (102.435,71 euros), el 24% s'ha gastat en formació externa i el 76% restant en formació interna. D'aquesta formació interna, el 49% està finançat pel fons de formació contínua.

Formació realitzada

	Activitats	Hores	Professionals
SAP Pla d'Urgell-Noguera-Segarra-Urgell	115	1.757	1.099
SAP Lleida Ciutat-Segrià-Garrigues	90	1.723	1.042
Àmbit	156	3.146	1.887

Professionals

Plantilla per categories professionals

	Hospital	Atenció primària
Facultatius	280	406
Farmacèutics	6	1
Auxiliars d'infermeria	281	29
Diplomats d'infermeria/ATS	587	408
Altres personal sanitari	59	7
Personal de gestió i serveis		
Personal administratiu	142	230
Personal de cuina i bugaderia	12	1
Personal de manteniment	6	—
Personal subaltern	112	50
Treballadors socials	4	17
Altres personal no sanitari	23	22
Residents	113	35
Total	1.626	1.207

Mitjana anual arrodonida de la plantilla equivalent a jornada completa.



Activitats lúdicoeducatives

Creu Roja Joventut

Continuïtat del Programa d'atenció a infants hospitalitzats per part de voluntaris de Creu Roja Joventut, adreçat principalment als infants ingressats a la Unitat de Pediatria de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova i també, de manera indirecta, a les seves famílies i/o persones que en tenen cura. La finalitat és millorar la qualitat de vida dels infants hospitalitzats i també de les seves famílies ajudant-los en l'adaptació al medi hospitalari.

Aula Hospitalària Dr. Cambrodí

El 2001 es va iniciar l'activitat de l'Aula Hospitalària Dr. Antoni Cambrodí amb l'objectiu que els nens hospitalitzats puguin mantenir els aprenentatges adquirits i que els sigui més fàcil la tornada a l'escola. La funció de l'aula és satisfer les necessitats educatives, psicològiques, cognitives i socials pròpies dels infants i joves.

Cibercaixa Hospitalària

La Cibercaixa és un espai lúdic i educatiu on els infants i joves hospitalitzats i les seves famílies poden fer activitats formatives d'oci i comunicació amb els recursos interactius que es posen a la seva disposició. Aquest espai és possible gràcies a un conveni de col·laboració amb el Departament de Salut i la Fundació "la Caixa". Està conduït per voluntaris de l'ASVOLCALL (Associació de Voluntaris de "la Caixa" de Lleida).

Programa Pallapupes. Pallassos d'Hospital

Pallapupes dóna continuïtat al Programa de Pallassos d'Hospital. Pallapupes fa visites individuals i personalitzades perquè aquests infants no deixin de ser infants, que juguin, riguin i acceptin la situació que estan

vivint. El somriure és un llenguatge que els infants entenen, els relaxa i tranquil·litza a ells i també als seus pares, i així el personal sanitari pot treballar millor.

Participació de les associacions/entitats a l'Hospital

Associació Espanyola contra el Càncer

L'AECC continua col·laborant amb l'Hospital i fa visites als malalts d'oncologia, hematologia, hospital de dia, oncohematologia, ofereix als malalts de càncer i les seves famílies suport emocional i els serveis de l'Associació, així com manualitats i activitats lúdiques a través d'un taller de cinema.

Associació Lleidatana Síndrome de Down

Durant l'any 2010 el Programa Nous Voluntaris ha desenvolupat la seva intervenció a la planta de pediatria els dissabtes durant dos mesos amb la supervisió dels monitors de l'Associació. Les tasques desenvolupades pels voluntaris han estat la cura dels infants a la sala de jocs, la interacció amb els infants, i l'elaboració de

material gràfic per als infants. A través de l'Àrea Sociolaboral Down Lleida i el seu programa Integra 21, s'ha portat a terme un conveni de pràctiques durant sis mesos. Aquesta activitat s'ha desenvolupat a la Unitat d'Atenció a l'Usuari.

Associació Provincial de Laringectomitzats de Lleida

L'objectiu de l'Associació és afavorir la rehabilitació integral del laringectomitzat. L'atenció a la persona amb tumor de laringe a l'Hospital es desenvolupa en visites hospitalàries, sessions de rehabilitació foniatríca i sessions de fisioteràpia que es realitzen a l'Associació.

Fundació Pequeño Deseo

La Fundació Pequeño Deseo, que manté conveni amb l'Hospital des de l'any 2009, té com a objectiu ajudar els infants malalts i els seus familiars a minimitzar els efectes d'un entorn diferent al familiar que constitueix el fet d'estar hospitalitzat, a través de la petició d'un desig.

Associació de Diabètics de Lleida

S'ha establert un nou conveni amb aquesta entitat.



Línies estratègiques d'actuació

- Potenciació del desenvolupament de projectes integrals, de la creació de xarxa i de la detecció de prioritats de salut de la població.
- Creació de la cartera de serveis de projectes comunitaris (objectiu per al 2011).
- Descripció de la comunitat a través de la realització de l'examen preliminar.
- Coneixement dels recursos comunitaris disponibles i registre en una base de dades.
- Identificació de les prioritats de salut de la comunitat.
- Disseny de projectes comunitaris individualitzats sobre la base de prioritats detectades.
- Utilització de la metodologia APOC.
- Afavoriment de l'intercanvi d'experiències comunitàries.
- Priorització d'estratègies d'intervenció.
- Formació en intervenció comunitària als referents.
- Creació d'una comissió comunitària a cada EAP.

Resum d'actuacions 2010

Diagnòstic comunitari

- 18 EAP (81,81%) han presentat l'examen preliminar de la comunitat.
- 17 EAP (77,27%) disposen d'una base de dades de recursos comunitaris.
- 16 EAP (72,72%) han treballat durant l'any 2009 en projectes comunitaris.
- 6 EAP (27,27%) han dut a terme un diagnòstic bàsic de salut i han presentat un llistat de prioritats de salut.

Activitats puntuals

- Publicació d'articles de salut en revistes locals.
- Col·laboracions en la ràdio.

- Participació en els dies mundials (tabac, sida, càncer, diabetis *mellitus*...).
- Xerrades: casals d'avis, residències, escoles, associacions de veïns i dones.

Activitats continuades

- Consulta oberta als instituts d'educació secundària (programa Salut i Escola).
- Cursos "Cuidar el cuidador".
- Tallers de massatge pediàtric, cuina per a malalts diabètics, hàbits saludables per a pares/mares, xerrades per a immigrants, gimnàstica respiratòria.
- Setmana cultural, Set hores d'hàbits saludables, Setmana de prevenció d'accidents.

Programes comunitaris

- Promoció d'hàbits saludables a l'escola (grup de revisió a la Noguera).
- Pla de barris:
 - Mariola: deshabituació tabàquica, revisió de menús escolars, consells d'alimentació a immigrants, tallers de promoció social, mediació cultural.
 - Centre històric: intervenció en el col·legi Cervantes.
- NEREU. Programa d'exercici físic i alimentació saludable per a nens/es joves amb sobrepès i sedentaris, i les seves famílies.
- PAFES. Pla d'activitat física, esport i salut.
 - 6 EAP en la fase I: 4 EAP.
 - 13 EAP en la fase II.

- PAAS: Pla integral per a la promoció de la salut mitjançant l'activitat física i l'alimentació saludable.
- Salut i Escola. Impuls a la Consulta Oberta i coordinació d'activitats de salut: 4 grups de treball (alimentació, afectivitat-sexualitat, drogodependències, escola de pares).
- Salut, Escola i Comunitat (SEC). Inici a la ciutat de Lleida el curs 2010-2011.
- Programa Beveu menys.

Participació amb entitats locals

- Potenciació de la creació o el manteniment d'una xarxa amb tots els actors que treballen a cada una de les zones definides per les ABS.
- Fira d'entitats, Fira de Formació Professional.
- Grup de Cohesió Social del Pla de desenvolupament comunitari.
- Tallers de promoció social.
- Elaboració de guies d'acollida: nous vinguts, immigrants.

Conclusions

- S'han fet reunions en tot el territori, s'ha organitzat un curs de formació (treball comunitari amb i des de la comunitat) i s'ha treballat en xarxa per compartir recursos i millorar l'eficiència dels projectes.
- 4 EAP (Bordeta, Ronda, Balaguer i Alcarràs) formen part de la xarxa AUPA de Catalunya.
- Un dels objectius de l'any 2011 és la creació d'un manual pràctic amb la descripció i l'anàlisi de tallers, activitats, pàgines d'interès, recursos... per al programa Salut i Escola.



Responsabilitat social corporativa

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

Mediació intercultural

A l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova hi ha tres mediadores que fan mediació presencial de dilluns a divendres de 9 a 13 hores.

Col·laboren i donen suport als professionals de l'àmbit hospitalari en el desenvolupament d'estratègies comunicatives i relacionals que, integrant la perspectiva intercultural, afavoreixen la comunicació i la resolució de con-

flictes entre els professionals i la població immigrada.

Amb relació a la població immigrada, desenvolupen actuacions per facilitar la comunicació intercultural: ajuden a resoldre situacions susceptibles de generar malentesos o conflictes culturals i optimitzen el coneixement que aquesta població té de l'estructura hospitalària i dels serveis sanitaris.

Mediadors	Idiomes	Origen
Mediadora magrebina	Àrab i francès	Marroc
Mediadora subsahariana	Anglès, francès, bassà, fang, lingala, bamileke, bakoko, fulbé i duala	Camerun
Mediadora d'Europa de l'Est	Anglès, rus, romanès i búlgar	Moldàvia

Igualtat

Durant l'any 2010, l'Hospital Arnau de Vilanova ha respost a la iniciativa del Grup de Treball d'Igualtat del centre corporatiu, la finalitat del qual és participar en l'elaboració d'un pla d'igualtat de gènere que respongui a les obligacions que es deriven de la Llei 3/2007, de 22 de març, per a la igualtat efectiva entre dones i homes.

Es va nomenar un referent d'igualtat territorial com a encarregat de recollir i analitzar les dades relatives al tractament de la perspectiva de gènere a la Gerència Territorial de Lleida: anàlisi de mesures addicionals a la Llei 8/2006 de conciliació de la vida familiar, estadístiques de plantilla desglossades per torn i sexe, estadístiques sobre casos d'assetjament sexual i violència masclista, entre d'altres.

Taules informatives

Dia Internacional de la Infermeria

- Associació de Dones Intervingudes de Mama (ADIMA), Dia Internacional del Càncer de Mama
- Associació Espanyola contra el Càncer (AECC)

heimer; Dia Mundial del Cor; Dia Mundial de l'Ictus; Dia Nacional del Dany Cerebral.

Projecte hospital sense fum 2010 i altres activitats relacionades

Les activitats més destacades del 2010 han estat organitzades per la Unitat Bàsica de Prevenció i pel Servei de Pneumologia amb el suport de la direcció i del grup promotor del projecte Hospital sense Fum. Les més rellevants han estat:

- Programa de deshabitució tabàquica del personal del centre. Al llarg del 2010 s'han incorporat 30 fumadors en règim d'assistència ambulatoria individual. El programa preveu la prescripció gratuïta de tractament farmacològic, així com un seguiment durant els primers sis mesos.
- Preparació de l'expedient per a la renovació de l'acreditació del centre com a hospital de la xarxa, edició 2010, que inclou la realització del qüestionari europeu Self Audit (setembre de 2010).
- Elaboració de l'informe Rellançament del projecte Hospital sense Fum, presentat a la direcció de centre amb data 15 de març de 2010. Aquest document proposa línies de millora agrupades en mesures de protecció de la salut, mesures disci-

- Prevenció sobre la higiene de mans
- Fundació Esclerosi Múltiple: "Una poma per la vida"
- Dia Mundial de l'Ictus
- Lliga contra el Càncer
- Aldees Infants
- Dia del Donant, Organització Catalana de Trasplantaments

Dies mundials i participació dels professionals mèdics en els mitjans de comunicació

Dia Mundial del Càncer; Dia Mundial de Trasplantaments; Dia Mundial del Càncer de Colon; Dia Internacional de la Infermeria; Dia Mundial de l'Esclerosi Múltiple; Dia Mundial de l'Alz-



plinàries i mesures de promoció de la salut, prevenció i assistència.

- Revisió i seguiment de tots els comunicats de risc informats relacionats amb el consum de tabac a l'Hospital. Atenció permanent a consultes relacionades amb les mesures de prevenció i control del tabaquisme al centre.
- Reunions de coordinació de recursos amb el Servei de Pneumologia del centre i els referents dels centres d'atenció primària que ofereixen consulta de deshabituació tabàquica en la seva cartera de serveis.
- Celebració del Dia Mundial sense Tabac (31 de maig) conjuntament amb el Servei de Pneumologia del centre, amb l'organització d'una nova edició de la Jornada Aula Respira amb la xerrada "El que has de saber del tabac", adreçada a alumnes de secundària.
- Impartició de dues sessions de formació al personal en matèria d'intervenció breu en tabaquisme, el 23 i 24 de novembre entre el personal d'infermeria de les unitats d'hospitalització de cardiologia i pneumologia.



- Posada en marxa al Servei de Pneumologia de l'Hospital d'una consulta especialitzada de deshabituació tabàquica i del Programa de deshabituació tabàquica de pacients ingressats.
- Campanya de sensibilització continuada "A l'hospital no es fuma": disseny i distribució de cartells, proposta de senyalització i retolació del recinte hospitalari, divulgació de circulars i de missatges curts d'educació sanitària adreçats al personal del centre i als usuaris externs, encaminats a eradicar el consum de tabac dins i fora del centre.

Targeta daurada

Des de fa dos anys als professionals jubilats se'ls lliura la targeta daurada de l'Hospital en l'homenatge a aquests anys treballats a l'Hospital. Aquesta targeta personalitzada pretén ser una eina identificativa, com la que porten la resta de professionals, que reconeix a la persona jubilada els anys que ha format part d'aquesta institució. Aquesta targeta vol donar a conèixer a la resta de professionals en actiu la tasca dels jubilats durant tots els anys treballats i, per tant, fer-los sentir part de l'Hospital.

Cooperació internacional

L'Hospital col·labora amb l'Association Tchadienne Communauté pour le Progrès (ATCP) i amb l'ONG catalana Misión y Desarrollo para Goundi. Una facultativa especialista del Servei d'Urgències i responsable de la Unitat de Medicina Tropical de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida ha cooperat a l'Hospital de Goundi, al Txad, durant sis mesos.

Atenció primària

Mediació cultural

Origen mediador/a	CAP/ABS	Idiomes
Senegal	Rambla Ferran	Francès
	ASSIR Prat de la Riba	Francès, wolof i fula
Marroc	Tàrrega	Àrab i francès
	Balaguer	Àrab i francès
	ASSIR Prat de la Riba	Àrab i francès
	Rambla Ferran	Àrab i francès
	Seròs	Àrab, francès i anglès
	CUAP Rambla Ferran	Àrab, francès i anglès
Mali	Cervera	Francès i bambara
	Balaguer	Francès i bambara
	Tàrrega	Francès i bambara
	Mollerussa	Francès i bambara

Cooperació internacional

Una infermera del programa Salut i Escola s'ha desplaçat a Costa d'Ivori en el marc d'un projecte de cooperació internacional amb l'ONG Global Humanitària. L'objectiu general ha estat la supervisió i el seguiment dels següents projectes: Suport a nou coo-

peratives escolars, Alfabetització de dones i Suport a cinc associacions de dones. Les tasques fonamentals han estat visites a les poblacions, entrevistes amb líders i autoritats, reunions de treball amb el personal del terreny, i disseny i adequació del pla de treball a la canviant realitat de la zona.



Inversions i nous equipaments

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida

Infraestructures	2.020.662	Equipament electromèdic	482.114
Nous hospitals de dia	1.678.000	Equip làser urològic	152.000
Adequació de les plantes d'hospitalització	59.490	Torre d'artroscòpia	76.000
Portes automàtiques d'accés al bloc quirúrgic	39.848	Aspirador ultrasònic	75.000
Biblioteca mèdica	32.620	Llit quirúrgic per a persones obeses	56.433
Butaques d'acompanyament a l'hospitalització	30.000	Taula quirúrgica per a parts	31.156
Millores en els ascensors	25.003	Ecògraf multidisciplinari	23.364
Adequació d'espai per a atenció al projecte ARGOS	23.389	Monitors multiparamètrics	18.588
Armaris i tauletes a hospitalització de pediatria	21.319	Monitor fetal	13.116
Nous parallamps	21.113	Monitor maternoinfantil	10.345
Nou grup de pressió d'aigua sanitària	20.272	Desfibril·ladors	10.000
Adequació de la sala de Rx	18.317	Respirador portàtil	7.000
Ampliació de la centraleta telefònica	11.130	ECG de tres canals	5.812
Programa de substitució de finestres per d'altres energèticament eficients	9.760	Llitera de transport de persones obeses	3.300
Asfaltat d'accés a urgències	8.277	Total	2.502.776
Reparació de portes d'accés a quiròfans	7.250	En euros.	
Adequació d'una aula de formació	6.654		
Programa de retolació i senyalització hospitalària	5.448		
Implementació d'un nou paviment en un quiròfan	2.772		

Atenció primària

Obra executada per l'ICF	Centre	Import de la inversió
S'ha inaugurat un centre nou en substitució del centre antic, que incrementa la superfície de 685 m ² a 2.176 m ²	Les Borges Blanques	4.176.000,00
Obres a Primària de Lleida 2010	Centre	Import
Canvi de canonades de climatització d'acer per canonades multicapa, canvi dels <i>fan-coils</i> de climatització de consultes per <i>fan-coils</i> individuals	Alcarràs	43.089,46
Adaptació de l'espai per encabir dues consultes	Prat de la Riba	4.578,40
Adequació i ampliació de l'àrea d'administració, canvi de portes d'accés per d'altres d'obertura automàtica, col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	La Bordeta	24.120,87
Adequació i ampliació de l'àrea d'administració, canvi de portes d'accés per d'altres d'obertura automàtica, col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Cappont	34.191,00
Canvi de portes manuals per automàtiques, adaptació d'accessos per a persones amb mobilitat reduïda, col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Alcarràs	16.985,24
Canvi de portes manuals per automàtiques, adaptació d'accessos per a persones amb mobilitat reduïda, col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Almacelles	22.545,58
Canvi de portes manuals per automàtiques, adaptació d'accessos per a persones amb mobilitat reduïda, col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori, reparació de danys de la façana del centre	Bellpuig	23.591,39
Col·locació de tendals exteriors per tancar la radiació solar a la primera planta	Tàrrega	7.646,40
Col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	L'Eixample	2.041,12
Col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Mollerussa	2.041,11
Col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Alcarràs	2.041,11
Col·locació de pantalles electròniques per a informació i directori	Almacelles	2.041,11
Total		184.912,78

En euros.

Font: Direcció d'Infraestructures de la Gerència Territorial Lleida.

Gestió econòmica

Execució del pressupost

Atenció Primària Lleida	74.666.312,55 euros
Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida	148.225.522,49 euros
Total Gerència Territorial Lleida	222.891.835,04 euros

Font: Direcció Econòmica i d'Organització de l'ICS.

Resumen

La Gerencia Territorial Lleida del ICS gestiona 21 de los 23 EAP de la Región Sanitaria y el Hospital Universitari Arnau de Vilanova, hospital de referencia para las regiones sanitarias Lleida y Alt Pirineu i Aran así como para la Franja de Poniente aragonesa.

Cerca de 2.900 profesionales atienden a las necesidades asistenciales de 425.000 habitantes en 22 centros de salud, un centro de especialidades y más de 170 consultorios locales, así como en el Hospital Universitari Arnau de Vilanova, donde se forman 150 médicos residentes.

En Lleida, el ICS es el principal proveedor de servicios sanitarios del Departamento de Salud y mantiene alianzas estratégicas con Gestió de Serveis Sanitaris, la otra empresa pública de servicios sanitarios en el territorio, con la que explota conjuntamente algunos servicios. También desarrolla actividades de colaboración con los hospitales comarcales del Pirineo que incluyen apoyo formativo, interconsulta y actividad presencial.

Abstract

The ICS Lleida Regional Management is responsible for managing 21 of the 23 primary care teams (EAPs) in the healthcare region and Hospital Universitari Arnau de Vilanova, the reference hospital for the healthcare regions of Lleida and Alt Pirineu i Aran, and for the Catalan-speaking region of Aragon.

Near 2,900 professionals tend to the healthcare needs of 425,000 people at 22 healthcare centres, 1 specialist centre and more than 170 local treatment centres, as well as at Hospital Universitari Arnau de Vilanova, where 150 residents receive training.

The ICS Lleida Regional Management is the Ministry of Health's chief healthcare provider in the region and maintains strategic alliances with Healthcare Services Management, the other public company providing healthcare in the region, with which it jointly runs some services. The ICS Lleida also works on collaboration activities with county hospitals in the Pyrenees region, including training support, interdisciplinary consultations and onsite activity.

Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

© Institut Català de la Salut
Gerència Territorial Lleida

Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida
Rovira Roure, 80
25198 Lleida
Tel. 973 24 81 00

Coordinació: Gabinet de Comunicació i Imatge

Realització: hores.com

Disseny gràfic: www.victoroliva.com

Fotografies: Quim Roser i Gabinet de Comunicació i Imatge

il·lusió
servei públic
responsabilitat
innovació
compromís
respecte
integritat canvi
confiança
implicació
seguretat sostenibilitat
competència equitat
sensibilitat
cooperació

Memòria Institut Català de la Salut

Gerència Territorial
Lleida